

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS**

**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**

**MAESTRÍA EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y GESTIÓN DE PROYECTOS  
DE DESARROLLO**



**SISTEMATIZACIÓN DE LA  
EXPERIENCIA DE ARTICULACIÓN DE LA COALICIÓN NACIONAL DE REDES Y  
ORGANIZACIONES AMBIENTALES DE HONDURAS**

**Presentada Por:**

Heidy Yolibeth Funes Flores

**PREVIO A LA OPCIÓN DEL GRADO Y TÍTULO DE:**

Máster en Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos de Desarrollo

**Asesora:**

PDh. Analía Labanca

Ciudad Universitaria, Tegucigalpa, M.D.C. Honduras, C.A.

Mayo, 2022

AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE HONDURAS

Doctor Francisco José Herrera Alvarado  
Rector Interino

Máster Belinda Flores de Mendoza  
Vice-Rectora Académica

Abogada Emma Virginia Rivera Mejía  
Secretaria General

Máster Leonarda Andino  
Directora de Docencia

Doctor Armando Euceda  
Director del Sistema de Estudios de Postgrados

Máster Carmen Julia Fajardo  
Decana Facultad de Ciencias Sociales

Máster María José Irías Escher  
Coordinador General de Postgrado  
Facultad de Ciencias Sociales

Máster Blas Barahona  
Jefe (a) De la Carrera de Sociología

Máster Marta Mazier  
Coordinadora Académica del Postgrado en Cooperación Internacional y Gestión de  
Proyectos de Desarrollo

## **Dedicatoria**

A mis familiares, amigas y amigos, quienes me han brindado su apoyo en cada uno de mis proyectos académicos.

Así como a la población hondureña que con el pago de sus impuestos han hecho posible que tenga acceso a la educación pública, espero poder retribuirles.

## **Agradecimientos**

A mi familiares, amigas, amigos y a las personas que colaboraron en la construcción y reconstrucción de esta sistematización.

Que la vida les retribuya todo el apoyo y esfuerzo que han hecho para ayudarme.

## Contenido

<b>I. Introducción</b> .....	8
II. Planteamiento de la experiencia a sistematizar.....	10
<b>2.1 Contextualización de la experiencia a sistematizar.</b> .....	10
2.2 Descripción de la experiencia a sistematizar .....	14
2.2.1 Objetivos de la CONROA.....	15
2.2.2 Visión .....	15
2.2.3 Misión.....	16
2.2.4 Objetivo Estratégico de la CONROA .....	16
2.2.5 Ejes temáticos.....	17
2.2.6 Líneas Estratégicas .....	19
2.2.7 Programas de fortalecimiento Institucional.....	20
2.2.8 Programas de Intervención Social.....	21
<b>2.2.8.2 Seguridad y Soberanía Alimentaria</b> .....	21
<b>2.2.8.3 Derechos Humanos</b> .....	22
2.2.9 Órganos de Gobierno de la CONROA .....	22
2.2.10 Caracterización de las Organizaciones Miembros Actuales .....	23
2.3 Objetivos de la Sistematización .....	32
2.4 Objeto de la sistematización .....	32

2.5 Eje de la sistematización.....	32
2.6 Justificación de la Sistematización .....	33
III. Marco Teórico .....	33
IV. Marco Metodológico .....	36
4.1 Población .....	36
4.2 Estrategias de recolección de la información .....	37
4.2.1 Revisión bibliográfica .....	37
4.2.2 Entrevistas en profundidad.....	37
V. Resultados de la Sistematización.....	38
5.1 Reconstrucción Histórica del Proceso De Articulación De La Organizaciones Ambientales .....	38
5.2 Línea de tiempo .....	38
5.3 Mapeo de Organizaciones.....	44
5.4 Estrategias de Articulación de la CONROA.....	45
5.5 Principales Agencias de Cooperación que apoyaron este proyecto.....	47
VI. Conclusiones .....	50
VII. Recomendaciones.....	51
VIII. Bibliografía .....	52
IX. Anexos.....	55
9.1 Instrumentos de investigación .....	55

## **Listado de Figuras**

Figura 1 Estructura Organizativa de la Coalición .....	22
Figura 2 Línea del Tiempo .....	38
Figura 3 Organigrama CONROA.....	42
Figura 4 Órgano de Fiscalización.....	43
Figura 5 Mapas de Organizaciones Miembros .....	44

## **Listado de Tablas**

Tabla 1 Personas entrevistadas .....	37
Tabla 2 Instrumento de Investigación 1 .....	55
Tabla 3 Instrumento: Entrevistas en Profundidad .....	56

## **Acrónimos y Siglas**

ANAFAE: Asociación Nacional para el Fomento de la Agricultura Ecológica de Honduras

CEHPRODEC: Centro Hondureño de Promoción para el Desarrollo Comunitario

CONROA: Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras

OB: Organizaciones de base

OM: Organizaciones miembros

ONGD's: Organización No Gubernamental de Desarrollo

OSC: Organizaciones de Sociedad Civil

## I. Introducción

En el marco del Postgrado en Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos de Desarrollo de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras se presenta esta sistematización de experiencias de la articulación de la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras (CONROA), como paso previo para la obtención del título de Máster en Cooperación Internacional y Gestión del Desarrollo.

Luego del Golpe de Estado en el año 2009, la lucha de las comunidades y organizaciones por la defensa de los bienes naturales y los territorios se hizo más difícil puesto que las autoridades de facto incentivaban la explotación ambiental y la impunidad. Así, nace la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras (CONROA). En el **capítulo II** es abordada la esencia de su trabajo con distintas organizaciones ambientales de varios territorios de Honduras.

En el **capítulo III** se encuentra el marco teórico que sustenta la articulación de los movimientos ambientales latinoamericanos es una expresión de la necesidad de construir instancias de comunicación y diálogo para alcanzar alternativas concretas y acuerdos negociados con los Estados en materia de protección ambiental. En el **capítulo IV** se expone el marco metodológico bajo un enfoque cualitativo, con el método de diálogos de saberes aplicado por medio de entrevistas en profundidad a los principales actores involucrados,

En el **capítulo V** se muestran los resultados del trabajo de sistematización y las lecciones aprendidas que se desprenden de la articulación de las organizaciones ambientales en la CONROA. Finalmente, en el **capítulo VI** se encuentran las conclusiones y en el **capítulo VII** las recomendaciones que surgen desde el proceso de investigaciones y sistematización realizado en este trabajo.

## **II. Planteamiento de la experiencia a sistematizar.**

### **2.1 Contextualización de la experiencia a sistematizar.**

A partir de la Segunda Guerra Mundial, las nuevas configuraciones geopolíticas y sociales resultaron en un modelo de desarrollo que buscaba el crecimiento económico y la modernización de las sociedades más atrasadas. La confrontación entre Estados Unidos y la Unión Soviética, que se erguían como potencias militares, económicas y políticas en el mundo, generó una carrera por la cooperación entre países que se encontraban en el campo ideológico capitalistas y, por otro lado, la cooperación entre países con ideología comunista.

Estados Unidos a principio de los años sesenta promueve desde Washington DC un sistema capitalista en América Latina por medio de la “Alianza para el progreso”, como herramienta política para contrarrestar las expansiones de la Revolución Cubana de 1959. (Reyes, 2009). Esta nueva realidad de confrontación política y militar entre Estados Unidos y la Unión Soviética por ganar mayor influencia en la región desencadenara Golpes de Estado, guerras civiles y dictaduras militares con apoyo directo e indirecto de los Estados Unidos y su cooperación económica y militar.

Los conflictos armados que se desataron en la región centroamericana durante los años ochenta, si bien es cierto, fueron entre guerrillas revolucionarias que buscaban transformar la realidad social y ejércitos nacionales y paramilitares que buscaban conservar el statu quo socioeconómico apoyados por Estados Unidos, hacia finales del siglo XX la violencia en Centroamérica dejó de ser política y se convirtió en “una guerra contra pobres desarmados” (Fernández Ampié, 2013, pág. 28). En este contexto, Honduras pasa a ser un emplazamiento de la política exterior de Estados Unidos no solo militar sino político:

Después de 30 años de la llegada de "la tercera ola de la democracia" a Honduras, la nación atraviesa por una crisis profunda del orden estatal y social. La democracia hondureña se implantó a inicios de los años ochenta "desde arriba" y "desde afuera". "Desde afuera" porque respondió a la estrategia de contrainsurgencia de los Estados Unidos para la región centroamericana y "desde arriba" porque supuso un pacto entre los militares y las élites de los partidos políticos. (Sosa, 2013, pág. 94)

Si bien es cierto que Honduras no tuvo la misma intensidad de la violencia política que sufrieron sus vecinos de Guatemala, El Salvador y Nicaragua, si contó con una violencia e impunidad estatal que tendría repercusiones sociales y políticas al fracasar los intentos de reformas militares y policiales al finalizar el conflicto armado:

En la medida que la violencia e inseguridad fueron creciendo de manera sistemática en la sociedad hondureña, fueron siendo más evidentes la impunidad y la incapacidad de la institucionalidad estatal para dar respuesta a las demandas de la ciudadanía. Parte de la violencia desatada en los primeros años de la década de los noventa tenía como responsables a estructuras formadas en el marco de la Guerra Fría, como el Batallón 3-16 y la Dirección Nacional de Investigación (DNI) (Sosa, 2013).

Al mismo tiempo en se llevaban a cabo cambios militares y políticos, hacia finales de los años ochenta se impulsa en la región una serie de medidas económicas, políticas y sociales que se conocerán como programas de ajuste estructural de la economía, que proponen reformas de corte neoliberal avanzando hacia nuevas transformaciones y dando entrada a los tratados de libre comercio. En consecuencia, el mercado viene a ser el regulador de las relaciones sociales anteponiendo la acumulación de las riquezas por parte de una minoría a expensas de la calidad de vida de la población (Ugalde & Homeles, 2007).

Este modelo de desarrollo impuesto en la región latinoamericana ha traído la profundización de las desigualdades sociales en países como Honduras, miembro de las Naciones Unidas, receptor de la cooperación bilateral y multilateral y signatarios de diversos tratados y convenios en materia de derechos humanos, derechos de las mujeres, derechos indígenas y derechos ambientales que le comprometen y obligan a cumplir con los mismos.

Uno de los principales convenios al que suscribe Honduras es el convenio número 169 de la Organización Internacional del Trabajo sobre los Pueblos Indígenas y Tribales, ratificado en 1994, cuyo mandato se enmarca en el derecho al territorio, el respeto a la cultura, las tradiciones, cosmovisiones, autodeterminación, participación y el derecho a la consulta previa, libre e informada, ante cualquier disposición legal, administrativa que les afecte de manera directa o indirecta. (OIT, 1989)

De igual manera, Honduras ha adoptado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), dentro de los cuales se encuentran: el Objetivo 13, nombrado Acción por el clima, que propone acciones encaminadas a la reducción del impacto ambiental y social producida por el efecto invernadero, el objetivo 14 llamado Vida Submarina, el cual plantea la gestión adecuada de los ecosistemas marítimos y oceánicos, y el objetivo 15, que promueve la protección de los ecosistemas terrestre, su biodiversidad y hábitats naturales para el sostenimiento de la humanidad. (PNUD, 2015)

Sin embargo, ante la débil institucionalidad, los altos índices de impunidad y el control económico, social y político ejercida por las élites del país, los tratados, convenios o leyes no llegan a cumplirse a cabalidad. Un ejemplo de ello fue el golpe de Estado al poder ejecutivo que presidía el señor Manuel Zelaya Rosales en el año 2009, que rompe el orden constitucional de la nación y el mandato democrático establecido por el pueblo hondureño.

En consecuencia, a este debilitamiento, se comienzan a desarrollar una serie de sucesos y toma de decisiones desde el poder legislativo que dan apertura a una política de concesionamiento del territorio que amenazaban los recursos naturales y la vida de las poblaciones y organizaciones, violentando sus derechos humanos y agudizando la violencia estructural en el país, muestra de la expansión del modelo neoliberal. (Guzmán, 2019)

Ante esta situación de vulneración de derechos humanos, la población en los territorios emprende iniciativas para defender sus recursos naturales, frenar la tala indiscriminada de bosques, la degradación de las cuencas hidrográficas y la explotación minera, obteniendo como respuesta del Estado y los grupos de poder económica: amenazas, hostigamiento, persecución, criminalización y homicidios.

En ese contexto de violencia Estatal, un grupo de líderes y líderes defensores y defensoras de la vida, toman la iniciativa de crear una articulación nacional de organizaciones de base, redes y ONGD ambientalistas que conformen una fuerza política donde confluyan las ideas, la experiencia, el conocimiento, la cooperación y la diversidad de cosmovisiones que genere mayor incidencia política ante el avance del capitalismo extractivista.

Es por ello que, en el año 2010 nace la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras, por sus siglas CONROA, que emprende una serie de acciones que promueve la alianza entre organizaciones de base, redes, organizaciones de sociedad civil y de desarrollo que compartían los mismos valores y objetivos; quienes en el año 2013 se encontraron con las principales acciones realizadas por el Congreso Nacional de Honduras, como fue la aprobación de la Ley General de Minería y la ley Orgánica de las Zonas Especiales de Desarrollo y Empleo (ZEDE).

Dichas leyes siendo violatorias a la Constitución de la República, dando múltiples beneficios a las empresas extractivistas nacionales, internacionales y transnacionales, violentando la soberanía de los territorios, despojando a las comunidades, provocando un grave deterioro al ecosistema, agudizando la pobreza extrema, la violencia, el desplazamiento forzoso, el racismo, la discriminación, la exclusión y la violencia de género.

## **2.2 Descripción de la experiencia a sistematizar**

La Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales (CONROA) es una organización civil, no gubernamental de desarrollo, no partidista y sin fines de lucro, conformada por 31 organizaciones cuya finalidad es promover y contribuir el desarrollo sustentable, integral, socialmente justo y equilibrado de Honduras, bajo la orientación de la filosofía del buen vivir, en alianza con otros sectores y organizaciones de sociedad civil.

La CONROA está integrada por: organizaciones de base, redes ambientalistas, organizaciones agrícolas, de producción agroecológica, indígenas, de derechos humanos y otras organizaciones y personalidades de la sociedad civil que comparten sus principios, fines y objetivos.

Sus principios fundamentales son; participación democrática, pluralismo ideológico, político, económico, étnico y religioso; justicia, solidaridad, honestidad, transparencia y rendición de cuentas.

### *2.2.1 Objetivos de la CONROA*

- a) Promover la protección, desarrollo y uso racional de los bienes naturales y comunes, fomentando una relación respetuosa entre el ser humano y la naturaleza.
- b) Promover y fortalecer iniciativas de coordinación interinstitucional, el intercambio, la investigación, la sistematización de experiencias y el diálogo institucional para favorecer el bienestar de los pueblos.
- c) Propiciar e incidir en las políticas públicas del Gobierno de Honduras para que garanticen un desarrollo sustentable del país.
- d) Impulsar alianzas estratégicas con organizaciones de sociedad civil y de cooperación internacional para generar sinergias por el bienestar del pueblo hondureño y la defensa de los derechos humanos de todo tipo, con énfasis en los medios de vida de las comunidades.
- e) Promover la gestión de recursos de la cooperación nacional e internacional para la consecución de sus objetivos y fines, evitando competir con las organizaciones asociadas.

### *2.2.2 Visión*

Construimos una sociedad justa y equitativa en la República de Honduras. Creemos que todos los sectores de la población deben orientarse bajo las consideraciones del Buen Vivir, esto supone vivir en equilibrio y armonía entre los seres humanos y la naturaleza misma, aspiramos a una Honduras que se desarrolla y progresa priorizando el

respeto de los medios de vida, bienes naturales y comunes, por encima de las actividades extractivas que solamente benefician al capital particular, de personas y de países.

### *2.2.3 Misión*

En la CONROA defendemos y promovemos el uso justo y equitativo de los Bienes Naturales y Comunes de las comunidades de Honduras, fomentamos una relación respetuosa entre el ser humano y la naturaleza. Fortalecemos las iniciativas de coordinación interinstitucional, el intercambio, la investigación, la sistematización de experiencias y el diálogo interinstitucional para favorecer el bienestar de los pueblos. Intentamos incidir en las políticas públicas del Gobierno de Honduras para que las acciones de desarrollo impulsadas por este no interfieran en los medios de vida de las comunidades. En general, impulsamos alianzas estratégicas con organizaciones de sociedad civil y de cooperación internacional para generar sinergias por el bienestar del pueblo hondureño y la defensa de los derechos humanos de todo tipo.

### *2.2.4 Objetivo Estratégico de la CONROA*

Fortalecer internamente las organizaciones miembros de la CONROA, mediante la profesionalización de su articulación, la mejora de sus comunicaciones y alianzas con otras fuerzas sociales. Todo lo anterior en función de realizar un mejor monitoreo y defensa de los Bienes

Naturales, la mejora de la seguridad y la soberanía alimentaria de las y los hondureños, desde un enfoque de Derechos Humanos.

### *2.2.5 Ejes temáticos*

**La Minería:** La CONROA ha definido que su lucha principal es en contra de la Minería Metálica a Cielo Abierto, una modalidad que acaba con el paisaje, los bosques, que deja al descubierto metales que no debieron haber salido en millones de años y que contamina las aguas superficiales y subterráneas, además de los seres vivos, mediante las sustancias como el cianuro, el mercurio y otras, que se utilizan para la extracción del oro, y otros metales. El Centro Hondureño de Promoción para el Desarrollo Comunitario (CEHPRODEC) es una de las OM de la CONROA que lidera las investigaciones sobre Minería.

**La Agroecología:** es una propuesta de soberanía alimentaria que en la CONROA es liderada por la Asociación Nacional para el Fomento de la Agricultura Ecológica (ANAFAE), su propuesta incluye la diversificación de las parcelas campesinas, la lucha por el NO control de la semilla criolla, campesina o nativa por parte del Estado y las transnacionales de las semillas, se combate el monocultivo porque sus vaivenes ponen en riesgo la economía campesina y se privilegia el consumo antes que el comercio de los alimentos.

**Generación de Energía Hidroeléctrica:** El Observatorio de Bienes Naturales y de Derechos Humanos (OBNDH) es una unidad de investigación del CEHPRODEC que se ha interesado por investigar la generación de energía eléctrica, en sus informes el OBNDH ha señalado la forma en que se han realizado esas concesiones, la propiedad de los mismos, su

vínculo con casas matrices internacionales, sus contratos de suministro con el Estado de Honduras y otros datos de importancia. Aunque siempre se relevan las ocho formas de generación eléctrica en Honduras, la CONROA se enfoca en la energía hídrica por el efecto del acaparamiento de las aguas de los ríos y de las cuencas, subcuencas y microcuencas sobre las que ejercen posesión las compañías concesionarias o suministradoras de energía.

**Agua, Bosques y Áreas Protegidas.** La Fundación Parque Nacional Pico Bonito (FUPNAPIB) es la organización insigne, de la CONROA, que se encarga del Derecho al Agua a través del manejo de Gestión Comunitaria del Agua en muchas comunidades del departamento de Atlántida, pero no es la única. Varias organizaciones de la CONROA en Comayagua, Olancho, La Paz, Francisco Morazán y Choluteca luchan constantemente porque las personas y las comunidades tengan derecho de acceso al agua, se protejan sus bosques, especialmente las zonas cosechadoras de agua y las llamadas Áreas Protegidas de Honduras y Parques Nacionales. El concesionamiento del Estado para el establecimiento de empresas hidroeléctricas y para Minería ha puesto en riesgo el acceso al agua de muchas comunidades y el deterioro de bosques y zonas cosechadoras de agua, especialmente las localizadas en Parques Nacionales y Áreas Protegidas.

**La Pesca Artesanal:** Las investigaciones actuales de la CONROA con respecto a la pesca artesanal están reflejando que en Honduras podrían existir alrededor de 40,000 pescadores artesanales. La Organización que en la CONROA se especializa en esta área es la Asociación de Pescadores Artesanales del Golfo de Fonseca (APAGOLF). La Pesca Industrial y otras actividades como la exploración de Petróleo y Gas y el establecimiento de compañías hoteleras, están poniendo en riesgo este medio de vida de las familias pescadoras en ambos océanos.

## **La Exploración y Explotación de Petróleo y Gas en el Caribe de Honduras:**

recientemente la CONROA, a través del Movimiento Madre Tierra y la ANAFAE, ha incursionado sobre la situación de la Exploración y Explotación del Petróleo y Gas en el Caribe de Honduras. Como resultado de este trabajo, en enero de 2020 se publicó el primer informe del Estado de la exploración de Petróleo y Gas en Honduras. Actualmente se está intentando socializar el informe para sensibilizar sobre esta situación y los potenciales riesgos entre los 21 municipios de la zona atlántica de Honduras.

### *2.2.6 Líneas Estratégicas*

- Seguimiento a las políticas gubernamentales relacionadas con los ejes: económico, social, cultural y ambiental.
- Apoyo legal, logístico y técnico a las organizaciones de base, cuando éstas así lo requieren.
- Acciones de incidencia con respecto a las políticas públicas.
- Generación de evidencia mediante la investigación social, económica y ambiental, sistematización de experiencias y estudios de caso, para empoderar las demandas de las comunidades.
- Desarrollo de metodologías y técnicas para generar mayor participación de las comunidades en la determinación del uso, manejo y destino de los bienes naturales y comunes.
- Acciones de solidaridad nacional e internacional.

## *2.2.7 Programas de fortalecimiento Institucional*

### *2.2.7.1 Organización y Articulación*

Este programa pretende trabajar para fortalecer la organización de cada una de las organizaciones miembros (OM) de la CONROA. Se ocupará de contribuir con los planes estratégicos y de acción de cada OM, así como de ayudar a la formulación de sus estatutos. Así mismo, se pretende apoyar en las prácticas democráticas para la toma de decisiones, tales como la celebración de asambleas, estructuración de espacios de control como las Juntas directivas, Juntas de vigilancia, Comisiones, etc. Otro de los propósitos del programa es la mejora de la articulación de la CONROA, se trata del registro y monitoreo permanente de la relación entre cada OM y la CONROA como un conjunto articulador.

### *2.2.7.2 Comunicaciones y Alianzas*

Se realizan esfuerzos para que las organizaciones miembros obtengan sus propios sitios web en los que puedan visibilizar sus acciones. Por otro lado, establecer alianzas nacionales e internacionales son muy importantes para mejorar nuestros conocimientos y habilidades para el monitoreo temático y la defensa de las y los Defensores de Derechos Humanos.

### *2.2.7.3 Investigación y Proyectos*

La investigación que genera evidencia para contribuir a la argumentación de cada uno de los ejes temáticos de la CONROA ha sido una de las grandes fortalezas de esta articulación. Los esfuerzos desarrollados por varias de sus organizaciones miembros han permitido que la CONROA sea considerada una organización seria y responsable en sus

planteamientos. Adicionalmente, la Coalición Ambiental anualmente propone iniciativas de proyectos a instituciones y organizaciones nacionales e internacionales de la cooperación.

#### *2.2.7.4 Administración General*

La gestión de recursos en forma independiente por parte de la CONROA es una necesidad sentida de todas las partes y ha sido una manifestación de todo el Comité Ejecutivo. Se pretende entonces que la CONROA mantenga una administración independiente y no sujeta a alguna de sus organizaciones miembros.

#### *2.2.8 Programas de Intervención Social*

##### *2.2.8.1 Monitoreo de los Bienes Naturales*

El principal trabajo de la CONROA, a través de sus distintas formas de intervención social consiste en el monitoreo y defensa de los bienes naturales de las comunidades y sus habitantes. Debe precisarse que los bienes no se manejen de forma extractiva, evitar que solamente se favorezca el enriquecimiento de los inversionistas, sean estos extranjeros o nacionales.

##### **2.2.8.2 Seguridad y Soberanía Alimentaria**

Los bienes naturales y comunes deben utilizarse para que Honduras, sus comunidades y sus poblaciones hagan un uso adecuado de ellos, especialmente cuando se trata de asegurar su alimentación y procurar, en la medida de lo posible, no depender de comunidades, ni de países lejanos para garantizar sus necesidades más elementales de alimentación, incluido el agua y las semillas.

### 2.2.8.3 Derechos Humanos

La CONROA bajo el enfoque de Derechos Humanos procura la protección de las poblaciones en donde intervienen sus OM. Aunque los derechos son indivisibles la CONROA prioriza la implementación de los derechos a la alimentación, al agua, y a la participación ciudadana para determinar el uso de los bienes naturales y comunes.

### 2.2.9 Órganos de Gobierno de la CONROA

*Figura 1 Estructura Organizativa de la Coalición*

La estructura organizativa de la coalición es la siguiente:



*Fuente: Personería jurídica.*

La Asamblea General, es el órgano de mayor jerarquía, que tiene la potestad de elegir a los miembros de la Junta Directiva y del órgano de fiscalización. Y deberá reunirse por lo menos una vez al año, para la presentación de informes, aprobación de planes estratégicos, construcción de conocimientos y la toma de decisión políticas.

La Junta Directiva, es el órgano rector de las políticas y estrategias de la CONROA, y dentro de sus atribuciones está representar legalmente a la organización, velar por la comunicación y el buen funcionamiento de la estructura de cooperación.

El órgano de fiscalización, tiene como compromiso velar por el cumplimiento de los principios, fines y objetivos de CONROA. Revisar las operaciones sociales y financieras, y el cumplimiento de las recomendaciones de las firmas auditoras externas.

La dirección ejecutiva, tiene el mandato de ejecutar las resoluciones de la Asamblea General y Junta directiva. Así mismo, debe liderar la gerencia administrativa de la Coalición Ambiental, priorizando por el fortaleciendo de las organizaciones miembros, por medio de la ejecución de programas y proyectos. Así mismo, debe generar alianzas estratégicas que contribuyan a la gestión de recursos de la organización.

#### **2.2.10 Caracterización de las Organizaciones Miembros Actuales**

La Coalición ambiental está constituida por 31 organizaciones denominadas organizaciones comunitarias, indígenas, campesinas, religiosas, de mujeres, redes y organizaciones no gubernamentales de Desarrollo, entre ellas se encuentran las siguientes:

##### *2.2.10.1 Organizaciones de base y comunitarias*

#### **Comités de Defensa de la Naturaleza (CDN)**

Los Comités de Defensa de la Naturaleza, se organizan con el objetivo de defender sus comunidades de los proyectos extractivistas. Sus líneas de acción son: la defensa de los territorios, cuidado y defensa de los bosques y manglares de la zona, Oposición a proyectos de minería e hidroeléctricos. Algunos de los municipios en los que se encuentran son: El triunfo del sur, Apacilagua, Orocuina en el departamento de Choluteca.

### **Frente Triunfeño en Defensa de la Vida (FTDV)**

El frente triunfeño fue conformado en el año 2018 para trabajar por la defensa de los territorios, los recursos hídricos y el bosque, enfrentándose a empresas extractivistas de minería, fotovoltaicas, monocultivos, entre otros, instalados en el municipio de El Triunfo, departamento de Choluteca.

### **Productores Agrícolas de la Presa**

Productores Agrícolas de la Presa tienen como finalidad la defensa del territorio en el caserío de La Presa, en el municipio de Cedros, Francisco Morazán.

### **Movimiento Ambientalista Santabarbarenses (MAS)**

El Movimiento Ambientalista Santabarbarenses fue creado en el año 2011, sus líneas de trabajo son: defensa de Derechos Humanos, incidencia política y social y el fortalecimiento organizativo y territorial. Sus actividades se desarrollan en el departamento de Santa Bárbara, Honduras.

### **Asociación de Pescadores Artesanales del Golfo de Fonseca (APAGOLF)**

La Asociación de Pescadores Artesanales del Golfo de Fonseca fue creada desde 1992, con el objetivo de defender los Derechos Humanos, territorios y velar por el desarrollo socioeconómico de las y los pescadores artesanales, sus familias y la comunidad. Sus actividades se desarrollan en la zona sur de Honduras principalmente en el departamento de Valle en la zona del Golfo de Fonseca.

### **Junta Administradora de Agua de El Porvenir (JAAEP)**

La Junta Administradora de Agua de El Porvenir, nace en 1998, con el propósito de brindar el servicio de agua a sus abonados, y trabajar por la protección de los bienes comunes. Su trabajo se realiza en el municipio de El Porvenir en el departamento de Atlántida.

### **Junta Administradora de Agua de San Francisco, Atlántida (JAASF)**

La Junta Administradora de Agua de San Francisco fue fundada en 1998, con el objetivo de proteger la microcuenca del río Cuyamel y brindar el servicio de agua a la comunidad. Su trabajo se desarrolla en el departamento de Atlántida, municipio de San Francisco.

### **Comité Ciudadano para la Protección del Medio Ambiente (CCPPMA)**

El CCPPMA realiza actividades en defensa del territorio ante la minería y la protección del bosque. Sus actividades se desarrollan la zona centro norte del país, específicamente en el municipio de La Unión, en departamento de Olancho.

### **Central Nacional de Trabajadores del Campo Regional (CNTC)**

La CNTC Regional inició en 1985. Desarrolla actividades en defensa de los Derechos Humanos, la reivindicación de la tierra y bienes comunes. Trabaja en la zona central de Honduras, en el departamento de La Paz en los municipios de San Pedro de Tutule, Opatoro, San José y Marcala.

### **El Comité Ambiental Por La Vida**

El Comité Ambiental Por La Vida fue creado en el año 2018. Trabaja en la lucha permanente para evitar la extracción minera a cielo abierto y la destrucción de nuestros bienes naturales. Realiza su trabajo en el municipio de Gualaco, departamento de Olancho.

### **Comité Ambientalista de los Municipios del Noreste de Comayagua (CAMNECO)**

El Comité Ambientalista de los Municipios del Noreste de Comayagua se conformó en el año 2016. Desarrolla su trabajo en el departamento de Comayagua específicamente en los municipios de Minas de Oro, San José del Potrero y Esquíás.

### **El Comité regional Ambientalista del Valle de Siria**

El Comité regional Ambientalista del Valle de Siria es una organización sin fines de lucro, se conformó en 1999. Trabajan por la protección del medio ambiente ante industrias extractivistas. Este comité está en los municipios de Cedros , El Porvenir y San Ignacio ubicados en el departamento de Francisco Morazán.

#### *2.2.10.2 Organizaciones Indígenas*

### **Tribu Tolupán “Las Vegas de Tepemechin”**

La Tribu Tolupán “Las Vegas de Tepemechin” es uno de los pueblos originarios de Honduras que históricamente ha cuidado, preservado los bienes naturales, el agua, el bosque, el patrimonio cultural y ancestral de carácter colectivo para beneficio de todos los miembros de la tribu que viven en el municipio de Victoria, departamento de Yoro.

### **Plataforma para la Protección y Conservación de los Bienes Comunes del Municipio de Guajiquiro (PALAGUA)**

La Plataforma para la Protección y Conservación de los Bienes Comunes del municipio de Guajiquiro fue creada en el año 2019 con el objetivo de defender el río Palagua, el que se encuentra amenazado por la construcción hidroeléctrica Aurora II, así mismo luchan contra proyectos extractivistas de madera y minerales en el municipio de Guajiquiro, La Paz. Las organizaciones que lo conforman son: consejo indígena ambientales, grupo de mujeres indígenas y grupos de jóvenes defensores de derechos humanos.

### **Comité Ambientalista de Dulce Nombre de Culmí y Pueblos Pech**

El Comité Ambientalista de Dulce Nombre de Culmí y Pueblos Pech, desarrolla sus actividades en defensa de proyectos hidroeléctricos y en defensa de los bosques en el

departamento de Olancho. En el año 2014 lograron declarar el municipio Dulce Nombre de Culmí libre de explotación minera.

### **Coordinadora Ambiental Indígena Campesina de la Cuenca**

La coordinadora Ambiental es un espacio político de articulación territorial que aglutina a organizaciones de base, consejos indígenas municipales y comunitarios. Sus líneas de acción son: la defensa de la tierra, territorio y bienes comunes, Derechos Humanos y derechos de la mujer. Se encuentran ubicados en el departamento de la Paz.

### **Consejo Indígena Lenca de Reitoca CILR**

El Consejo Indígena Lenca de Reitoca es una organización de base ambientalista. Sus líneas de acción son: la protección de los bienes comunes, derechos humanos y promoción del desarrollo en las comunidades. Su área de trabajo es en todo el municipio de Reitoca.

#### *2.2.10.3 Organizaciones de Sociedad Civil*

### **Empresa Asociativa Unión y Fuerza de Suntule, Francisco Morazán (EACPUYF)**

La Empresa Asociativa Unión y Fuerza de Suntule, nace hace más de 20 años, con el objetivo de defender la tierra, los bosques y el agua ante proyectos mineros. Su sede está ubicada en el Departamento de Francisco Morazán.

### **Sociedad Civil de San José, La Paz (SC-SAN JOSÉ)**

La Organización Sociedad Civil de San José desarrolla su trabajo desde el año 2006, con el objetivo de ejercer un rol de veeduría social, incidencia en las políticas públicas, lucha por la defensa de los Derechos Humanos y los bienes comunes naturales. Desarrolla sus actividades en el municipio de San José, Departamento de La Paz

#### *2.2.10.4 Redes*

##### **Red Nacional de Comunidades Afectadas por la Minería en Honduras (RENACAMIH)**

La Red Nacional de Comunidades Afectadas por la Minería en Honduras, existe desde el 25 de enero de 2008. Su trabajo es el acompañamiento en la defensa del territorio, defensa de los Derechos Humanos y veeduría social.

Tiene presencia en los departamentos de El Paraíso, (en los municipios de Jacaleapa, San Matías, El Paraíso, Danlí, Teupasenti), Choluteca, Olancho, Cortes, Santa Bárbara, Comayagua, Copán y Yoro.

##### **Asociación Nacional para el Fomento de la Agricultura Ecológica (ANAFAE)**

La Red ANAFAE, es una organización que ejecuta proyectos de desarrollo productivo. Sus líneas de acción son: la promoción de la agricultura ecológica, la soberanía alimentaria y el uso de semillas locales. Su oficina principal se encuentra en Tegucigalpa.

#### *2.2.10.5 Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo*

##### **Centro Hondureño de Promoción para el Desarrollo Comunitario (CEHPRODEC)**

CEHPRODEC es una organización sin fines de lucro fundada para fortalecer la soberanía alimentaria y territorial de las familias campesinas de Honduras.

Promueve alternativas de desarrollo en las comunidades mediante el fortalecimiento de las capacidades individuales y colectivas en orden a generar aprehensión de la realidad,

elaboración de propósitos y gestión de los mismos, la promoción del liderazgo para la participación en los gobiernos locales.

### **Food International Action Network Honduras (FIAN)**

FIAN fue conformada el 27 de julio de 2004, con el fin de trabajar por la defensa y promoción del derecho humano de la alimentación y nutrición adecuada. Se encuentran ubicados en Tegucigalpa y su trabajo se enfoca en los municipios de las regiones Sur, Aguán y Occidente de Honduras.

### **Asociación para el Desarrollo Rural de Honduras (ADERH)**

La Asociación para el Desarrollo Rural de Honduras es una organización no gubernamental, sin fines de lucro. Su fundación fue en el mes de mayo del año 2000. Brinda apoyo educativo y de asesoría en procesos de desarrollo social, con especialidad en el área rural.

### **Movimiento Madre Tierra / Amigos de la Tierra Honduras (MMT)**

El Movimiento Madre Tierra inició en el año 2000, es una organización ambientalista con una larga trayectoria en la defensa de Derechos Humanos, de los territorios y del medio ambiente, nace con la visión de ser una organización social, con capacidad de incidencia en políticas públicas y acciones que garanticen que los pueblos vivan con dignidad y en armonía con la Madre Tierra. Su objetivo principal es promover la defensa de los Derechos Humanos en relación con el ambiente y la lucha por la soberanía alimentaria. Se encuentra ubicado en Tegucigalpa y desarrolla sus actividades en La Paz, Centro y Sur de Francisco Morazán.

### **Fundación Parque Nacional Pico Bonito (FUPNAPIB)**

La Fundación Parque Nacional Pico Bonito es una organización Ambientalista, fue fundada en 1992. Trabaja empoderando personas y comunidades para lograr el desarrollo sostenible del Parque Nacional Pico Bonito y la realización de los Derechos Humanos en Honduras.

La FUPNAPIB, facilita procesos de formación y capacitación en incidencia política, autogestión y en temas ambientales a organizaciones comunitarias relacionadas con el aprovechamiento y manejo de los recursos naturales del Parque nacional Pico Bonito (PNPB). Su trabajo lo desarrolla sobre los municipios de La Ceiba, El Porvenir, San Francisco, La Masica en el Departamento de Atlántida y Olanchito en el departamento de Yoro.

### **Instituto para el Desarrollo Ambiental de Honduras (IDAMHO)**

El Instituto de Derecho Ambiental de Honduras (IDAMHO) se dedica a la búsqueda de la justicia ambiental y a la defensa, protección y conservación de los recursos naturales y el ambiente, promoviendo la participación pública e interacción de los diferentes actores de la sociedad, en favor del interés público, el bienestar colectivo y el respeto de los Derechos Humanos.

#### *2.2.10.6 Organizaciones de mujeres*

### **Asociación de Mujeres Defensoras de la Vida (AMDV)**

AMDV, inició formalmente en mayo 1996. Desarrolla proyectos sociales enfocados en liderazgo e incidencias, salud y nutrición, defensa de los recursos naturales y ambientales y violencia basada en género.

Desarrolla sus actividades en la zona sur de Honduras, departamento de Choluteca en los municipios de: Orocuina, Apacilagua, Santa Ana de Yusguare, El Corpus, Marcovia, Namasigüe.

#### *2.2.10.7 Organizaciones religiosas*

##### **Conferencia de Religiosos y Religiosas de Honduras (CONFEREH-JPIC)**

La Conferencia de Religiosos y Religiosas de Honduras existe desde 1971, su trabajo lo desarrolla en formar sensibilizar e Incidir para defender la vida en temas que tocan la vida de la Persona, la comunidad humana y la creación como lugares teológicos de Dios. Realizan actividades en todo Honduras, pero de manera organizada en el Centro, Sur Norte y Oriente del País.

##### **Orden de Frailes Menores**

La Orden de Frailes Menores, fue fundada en 1983. Es una Orden Religiosa que, en su departamento de justicia, paz e integridad de la creación, se preocupa por el cuidado de la casa común, la justicia, los Derechos Humanos y derechos de pueblos originarios, promueve la defensa de la vida en todas sus manifestaciones. Trabaja especialmente en los departamentos de Olancho, Comayagua y Francisco Morazán.

## **2.3 Objetivos de la Sistematización**

### **Objetivo General**

Dar a conocer el proceso de articulación social de las organizaciones ambientales que conforman la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras desde el año 2010 al 2022, con el fin de comprender la experiencia y fortalecer la identidad colectiva de la organización.

### **Objetivos Específicos:**

-Indagar en el proceso histórico de la creación de la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras desde el 2010.

-Descubrir las estrategias de articulación de las organizaciones sociales en la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras.

-Identificar cuáles han sido las agencias de cooperación que han respaldado el proceso de articulación de la CONROA.

## **2.4 Objeto de la sistematización**

La experiencia del proceso de articulación entre organizaciones ambientales aglutinadas en la CONROA, desde el año 2010 al 2022.

## **2.5 Eje de la sistematización**

Estrategias de articulación de la CONROA.

## **2.6 Justificación de la Sistematización**

La Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras en reunión de Asamblea en el año 2019 toma la decisión constituirse legalmente, obteniendo en agosto del 2021 su personería jurídica, comenzando así un proceso de enfoque en sus propios ejes estratégicos y operativizando más proyectos. En la actualidad cuenta con 12 años de trayectoria y experiencia como articulación, sin embargo, no cuenta con una sistematización que evidencie el trabajo realizado, así como las experiencias de éxito y fracaso que permitan retroalimentar el proceso.

En ese sentido, es una oportunidad para recuperar su historia que aún no ha sido registrada y que solo se encuentra en la memoria de quienes han liderado el proceso de construcción de la misma. Es decir, la presente sistematización surge de la necesidad de documentar la trayectoria de articulación que aportará a la construcción identitaria de las 31 organizaciones aglomeradas en la Coalición Ambiental, de igual manera, se espera que esta sistematización pueda hacer contribuciones al movimiento social, a las organizaciones del país y de la región, así como, a las agencias de cooperación internacional en hacen un esfuerzo por generar alianzas y relaciones de cooperación con las organizaciones de sociedad civil en Honduras.

### **III. Marco Teórico**

El aumento de la depredación de los bienes naturales, la contaminación del medio ambiente y la agudización de las desigualdades sociales provocada por la imposición del modelo de desarrollo hegemónico capitalista y patriarcal, trajo como respuesta el surgimiento del Movimiento Ambientalista en América Latina, que propone una nueva

forma de participación ciudadana, democratización comunitaria e incidencia ante los problemas ambientales de orden local, nacional, regional y global.

Los movimientos ambientales latinoamericanos han venido promoviendo acciones y corrientes de opinión orientados hacia la constitución de alternativas concretas y acuerdos negociados, para el diseño e instrumentación de políticas por parte de los Estados, que impidan o disminuyan las lesiones al ambiente y mejoren la calidad de vida de la mayoría de la población; opciones que buscan la construcción de caminos propios y específicos de sostenibilidad social, política y ambiental. (Santana, 2005, pág. 567)

Para el caso de Honduras, en los años noventa surge como nuevo movimiento social la reivindicación ambiental, territorial e indígena, colocando en la palestra pública las problemáticas derivadas de un modelo neoliberal de corte clasista, racista, sexista y neocolonialista, que privilegia la acumulación de capital y despoja de sus bienes de manera violenta a las poblaciones excluidas, generando un retroceso de los avances en materia de derecho humanos (Guzmán, 2019).

Además de las reivindicaciones en el plano ambiental, debido a la articulación y experiencia de lucha, las demandas de los defensores ambientales avanzan hasta el plano económico y político, tal es el caso de las Coordinadora Nacional de Resistencia Popular que después de lograr frenar la Ley de Privatización del Agua, se articula para demandar que no se firmara el Tratado de Libre Comercio TLC entre Honduras y Estados Unidos de 2006. (Martínez, 2021)

Tras el golpe de estado el movimiento ambientalista toma mayor relevancia a nivel nacional e implementa acciones de organización, concientización, educación y protesta, que dinamizan y articulan las redes sociales comunitarias de diversos ámbitos que convergen en

la importancia de la reivindicación de sus derechos sobre la vida, la autodeterminación, los recursos naturales y territorios.

En los casos donde el movimiento ambientalista generó coaliciones con diversos actores interclasistas, sobre todo capas medias, profesionales y pobladores se evidenció un mayor repertorio de acciones e involucramiento social. Al mismo tiempo el papel de los sectores eclesiásticos, especialmente los de base y las organizaciones no gubernamentales, han sostenido las luchas comunitarias y la incidencia internacional a las casas matrices de las empresas extractivistas. (Martínez, 2021)

La articulación se presenta cuando dos o más organismos acuerdan llevar adelante políticas que se traducen en acciones concretas y en donde cada uno realiza una o más tareas específicas en relación de cooperación horizontal con los otros organismos participantes. Esta horizontalidad no hace referencia a lo cuantitativo de las acciones (siempre unos harán más que otros) sino a lo cualitativo (todos hacen algo con otros y no necesariamente bajo su subordinación). (Cravacuore, Ilari, & villar, 2004)

Es por ello que, Archenti (2003) afirma que: la articulación de la participación social y política constituye una instancia necesaria en la construcción de un sistema representativo, basado no solo en la delegación sino en el control a través de canales formales e informales de comunicación entre las asociaciones de sociedad civil y el Estado. (pág. 21)

La articulación consiste en relaciones interactivas que son canalizadas, sistematizadas y protegidas por un entendimiento contractual entre una minoría y sociedad global (...) uso el término articulación porque la simbiosis social clásica implica un balance de poder entre grupos interactuantes, pero socialmente autónomos. (Lurie, 1968)

La cohesión entre organizaciones ambientales y pueblos originarios es relevante para la población hondureña, debido a que representan una fuerza política heterogénea que produce puntos de encuentro y objetivos políticos comunes que influyen en las agendas públicas con acciones de incidencia y participación, así mismo genera propuestas de políticas públicas para la resolución de las problemáticas ambientales que conciernen a toda la sociedad que habita este territorio llamado planeta tierra.

#### **IV. Marco Metodológico**

La sistematización se realizó bajo un enfoque cualitativo, con el método de diálogos de saberes aplicado por medio de entrevistas en profundidad a los principales actores involucrados, dicho método permitió la construcción del conocimiento a partir de las vivencias, experiencias, emociones, visiones, expectativas, percepciones y lecciones aprendidas sobre el proceso de articulación (Souza, 2010).

La temporalidad fue retrospectiva, analizando la experiencia del periodo de 2010 al 2022, por medio de las siguientes fases:

- Fase I: Diseño de Sistematización
- Fase II: Reconstrucción, análisis e interpretación de la experiencia.
- Fase III: Socialización de la Sistematización.

#### **4.1 Población**

Los criterios de selección de las personas entrevistadas fueron los siguientes:

- a) Personas que estuvieron involucradas en la creación de la coalición desde su inicio.
- b) Antigo coordinador la organización.
- c) Representante de organización una indígena, de mujeres, red y ONGD.

Los perfiles de las personas entrevistadas fueron las siguientes:

*Tabla 1 Personas entrevistadas*

No.	Actores de la experiencia	Nombre/Organización
1.	Presidente de la Junta Directiva	-Dagoberto Díaz (CAMNECO)
2.	Coordinador Ejecutivo que fungió	-Donald Hernández (CEHPRODEC) -Xiomara Gaitán (RENAHCAMI)
3.	Directivos/representantes de 5 organizaciones miembros.	-Juan Almendarez (Madre tierra) -Etelbina Betanco (AMDV) -Jesús Garza (ADERH)

*Fuente: Elaboración propia*

## **4.2 Estrategias de recolección de la información**

### *4.2.1 Revisión bibliográfica*

Se realizó una recopilación de información existente de manera física y digital, como ser comunicaciones, registros, memorias de eventos, actas de asamblea, informes, planes estratégicos, notas periodísticas, fotografías y sitio web.

### *4.2.2 Entrevistas en profundidad*

Para la recolección de información cualitativa que respondiera a los objetivos, se realizaron algunas entrevistas en profundidad de manera presencial y telefónica o virtual haciendo uso de aplicaciones digitales como zoom, whatsapp como era conveniente para la persona interlocutora.

Durante la ejecución del proceso de sistematización se tomaron en consideración los siguientes aspectos éticos como ser: la transparencia en la información que se proporcionará a las personas participantes en el proceso. Así mismo, se respetó su disponibilidad de tiempo y se estableció un acuerdo de devolución de la información una vez procesada y finalizada (Restrepo, 2015).

## V. Resultados de la Sistematización

### 5.1 Reconstrucción Histórica del Proceso De Articulación De La Organizaciones

#### Ambientales

Para la reconstrucción histórica del proceso de la CONROA, fue necesario establecer una línea de tiempo con base a los datos obtenidas atreves de la revisión bibliográfica y las entrevistas en profundidad.

#### 5.2 Línea de tiempo

En la línea de tiempo se evidencian los hitos de mayor relevancia para el eje de articulación, partiendo del año 2010 al año 2022.

Figura 2 Línea del Tiempo



*Fuente: Elaboración propia*

**Año 2010:** Después del golpe de Estado en Honduras, y ante la expansión del modelo neoliberal y el debilitamiento de los movimientos sociales en el país, un grupo de personas miembros de organizaciones de desarrollo, redes que trabajaban en materia de Derechos Humanos y Medio Ambiente, tienen la iniciativa de unirse con el fin de ser una fuerza política mayor para hacerle frente a las violaciones de Derechos Humanos en el país. A raíz de esto nace la Coalición Nacional de Redes Ambientales. Las organizaciones que lideraron la CONROA fueron: Comité regional ambientalista del Valle de Siria, CEHPRODEC, Fundación Popol Nah Tum, ASONOG, Mesa Nacional de gestión de riesgo, RENACAMIH, Asociación Madre Tierra, MAS, CONFEREH, Red Regional de Comités de Defensa de la Naturaleza y Red Ambientalista de los Municipios de Comayagua y La Paz.

**Año 2011:** Comienza un proceso de formación por parte de la coordinación ejecutiva en materia de Derechos Humanos en países de América del Sur, y al volver se hace réplica de esos conocimientos con las organizaciones miembros y así como se ejecutan labores de concientización por medio de talleres, diplomados y capacitaciones para diferentes líderes, líderes organizaciones de base en los territorios amenazados por los diferentes proyectos de corte extractivista.

**Año 2012:** Ante la propuesta de una nueva ley general de minería en el país, la CONROA es invitada a la mesa de discusión y análisis sobre dicha ley en el Congreso Nacional, para ello se asignó a dos líderes representantes, sin embargo, después de un proceso de discusión sobre lo que estaba ocurriendo en dicha mesa, donde el poder político y económico era quien estaba manejando las decisiones, utilizando a las organizaciones de sociedad civil

para avalar el proceso. Ante esta situación la CONROA por decisión colectiva, solicita a los representantes retirarse de ese espacio.

**Año 2013:** La Coalición Ambiental tiene su primera Asamblea Anual, donde se analiza el contexto nacional y con base a eso, se comienza a consensuar y definir líneas políticas y estratégicas de acción ante la aprobación de la nueva Ley General de Minería de Honduras.

**Año 2014:** La CONROA interpone el primer Recurso de Inconstitucionalidad en contra de 8 artículos de la Ley General de Minería, ante la Corte Suprema de Justicia de Honduras.

Como acciones articulación entre organizaciones e incidencia se realiza el primer campamento solidario de nueva esperanza, Tela, Atlántida. Así mismo, se realizan movilizaciones en el campamento solidario de San Francisco, Atlántida ambas organizaciones comunitarias luchaban en contra de empresas mineras.

**Año 2015:** Se realiza un campamento de solidaridad entre organizaciones que defienden los bienes naturales en Marcala, La Paz. Así mismo, se realiza por primera vez un plantón en contra de la minería, dicha actividad se llevó a cabo en paralela al evento llamado Congreso Internacional de Minería y Geología en Honduras, organizado por la Universidad Politécnica de Ingeniería y la Secretaría de Energía, Recursos Naturales, Ambiente y Minas (Mi Ambiente), donde se promueve la minería como forma de desarrollo. Es importante destacar, que el plantón se realiza de manera anual con el acompañamiento de todas las organizaciones y redes que pertenecen a la CONROA.

De igual manera, en el mes de Octubre la Coalición Ambiental se moviliza en el Día Mundial de la Soberanía y Seguridad Alimentaria.

**Año 2016:** Se lleva a cabo la primera Consulta Indígena Popular sobre Represa y Catastro, en el municipio de Santa Elena, La Paz, donde la población dijo No a la concesión del río Chinacla, ante la amenaza de construcción de una represa hidroeléctrica, por otro lado, se

dijo No a la ley de Castrato que violentaba el derecho a la propiedad colectiva y ancestral de los territorios.

Ese mismo año se realiza una denuncia pública por el asesinato de la defensora del medio ambiente Berta Cáceres. Así mismo, se denuncia públicamente por los ataques en contra del comité Ambiental de la Unión, Olancho.

**Año 2017:** Se realiza la primera Consulta Popular sobre Minería, en los municipios de Minas de oro y San José del potrero, en el departamento de Comayagua, donde la población dijo No a la exploración y explotación minera en la zona. Ese mismo año, se lleva a cabo la Consulta Popular sobre Minería en la Unión, Olancho.

La Corte Suprema de Justicia responde al Recurso de Inconstitucionalidad interpuesto por la CONROA en el año 2014, sin embargo, esta declara como inconstitucionales solamente 7 Artículos de la Ley General de Minería, por tanto, la Coalición Ambiental se pronuncia sobre dicha sentencia. Por otro lado, ese mismo año, el Congreso de la República realizó reformas a la ley de minería contraviniendo estipulaciones de la Corte Suprema de Justicia (CSJ) en relación con la inconstitucionalidad.

**Año 2018:** Se realiza el Foro sobre empresas y derechos humanos, dirigido a lideres y lideresas de la Coalición Ambiental.

**Año 2019:** Las organizaciones miembros de la Asamblea de la CONROA, acuerda constituir legalmente la organización y obtener su Personería Jurídica.

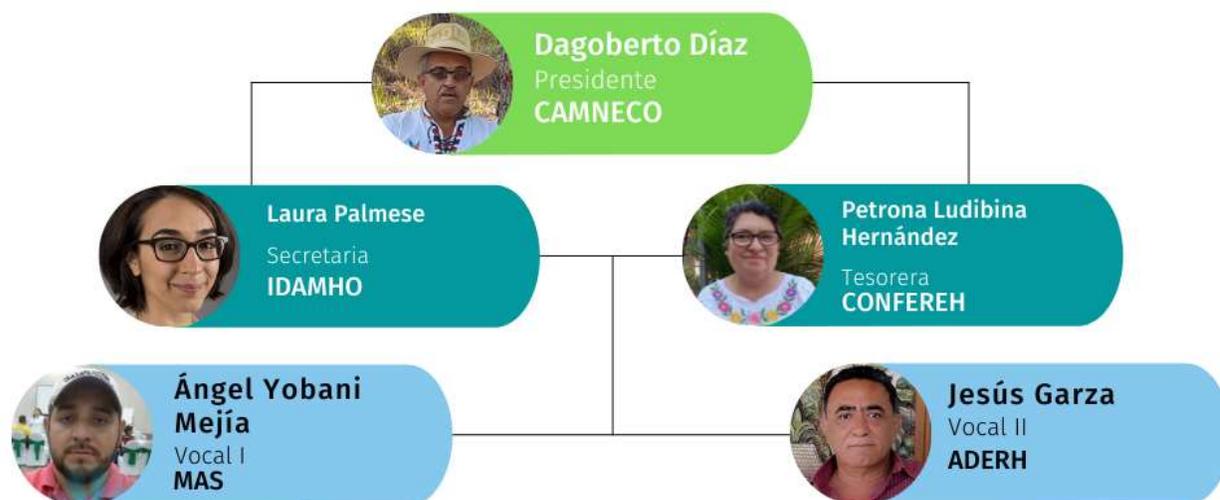
La Coalición ambiental realiza estudio de investigación sobre la exploración de petróleo y gas en el caribe de Honduras.

**Año 2020:** Se presentan ante la Corte Suprema de Justicia dos recursos de inconstitucionalidad contra la Ley de Zonas de Empleos y Desarrollo Económico (ZEDE) y las reformas realizadas a través de un decreto legislativo a la Ley de General de Minería.

**Año 2021:** CONROA presentan ante la Corte Suprema de Justicia dos recursos de inconstitucionalidad contra la Ley de Zonas de Empleos y Desarrollo Económico (ZEDE) y las reformas realizadas a través de un decreto legislativo a la Ley General de Minería.

Se obtiene la Personería Jurídica de la Coalición Ambiental y es elegida por la Asamblea General la primera Junta Directiva legal, para liderar durante el periodo 2021-2023, quedando conformada por las siguientes personas y organizaciones:

*Figura 3 Organigrama CONROA*



*Fuente: Acta de Asamblea General 2021.*

De igual manera, fue electo el Órgano de Fiscalización conformado de la siguiente manera:

Figura 4 Órgano de Fiscalización



Fuente: Acta de Asamblea General 2021.

**Año 2022:** Se comienza un proceso de independencia de la CONROA, con la instalación de sus propias oficinas, la contratación de la Directora Ejecutiva.

### 5.3 Mapeo de Organizaciones

A continuación, se presentan en la figura 2 la ubicación de las organizaciones miembros a nivel Nacional.

Figura 5 Mapas de Organizaciones Miembros



Fuente: Elaboración propia.

Es importante destacar que la mayor concentración de organizaciones se encuentra en el departamento de Francisco Morazán con un total de 12, entre las que se encuentran: dos organizaciones de base, una organización indígena, una red, una organización religiosa, una organización de sociedad civil y seis ONGD. Es importante destacar que las últimas, extienden su labor por medio de proyectos sociales de desarrollo en otros departamentos y municipios del país.

En el departamento de Olancho se encuentran 4 organizaciones entre las que se encuentran: dos organizaciones de base, una indígena y una religiosa. Así como en el departamento de La Paz, que se encuentran dos organizaciones indígenas Lencas, una organización de base y una de Sociedad civil.

Con un número de tres organizaciones se encuentra los departamentos de Atlántida y Choluteca, cada uno respectivamente. En el departamento de Atlántida destacan dos organizaciones de base y una ONGD llamada FUBNAPID, todas se destacan por su trabajo en defensa y cuidado del agua. En el departamento de Choluteca se encuentra una ONGD de mujeres y dos organizaciones de base, todas trabajan por la defensa de los recursos naturales y en oposición a proyectos de monocultivo, proyectos energéticos, de extracción de minerales y agua.

Finalmente, en el departamento del Paraíso, se encuentra una Red, en Yoro, una organización indígena y en Valle, Santa Bárbara y Comayagua se encuentra una organización de base, respectivamente.

#### **5.4 Estrategias de Articulación de la CONROA.**

Tras doce años de trayectoria como ente articulador la CONROA ha crecido en experiencia y conocimientos, a pesar de que en sus inicios no existía una estrategia consciente de articulación, con los años tras prueba y error, fue notorio que algunas acciones ejecutadas servían para afianzar las fuerzas políticas de las organizaciones. Una de las principales motivaciones que permite que las organizaciones y colectivos heterogéneos de distintos sectores decidan unirse en una sola fuerza representada en la CONROA, es la aspiración de buscar alternativas de solución a los conflictos

socioambientales que explotan los recursos naturales. Esta motivación provoca que organizaciones que han divergido a sus postulados políticos, ideológicos, culturales, logren converger ante la eminente amenaza de destrucción del medioambiente.

Las estrategias de articulación de la CONROA son las siguientes:

**-La acumulación de fuerzas:** vincular diversas organizaciones, con distintas experticias, conocimientos, visiones y luchas contra proyectos extractivos de cada territorio, genera una riqueza de fuerzas sociopolíticas que permite el intercambio de recursos que da paso a la construcción de procesos colectivos emancipadores de la sociedad desde el análisis, la acción y la reflexión,

**-Poder organizativo y poder del veto:** con el trascurso de los años y la acumulación de experiencias, el crecimiento de la organización he generado mayor poder organizacional para incidir en las políticas públicas, legislaciones y acciones locales y nacionales que contravienen a las comunidades.

**-Empoderamiento de los actores y capacidad de movilización social:** la CONROA ha impulsado procesos de formación popular, reaprendizaje, desaprendizaje, concientización y capacitación para las defensoras y defensores en los territorios en temas jurídicos, normativos e históricos sobre los derechos humanos, así como otros que surjan de acuerdo a las necesidades de las organizaciones. Sumado a esto, se han impulsado diversos procesos de participación con diversas organizaciones, por medio de las Consultas Populares en temas como; minería, castrato y derecho al territorio. Dichas consultas se amparan en el convenio 169 de la OIT, sobre la consulta previa libre e informada, como ejercicio de reivindicación del derecho fundamental a la participación ciudadana popular e indígena.

**-Construcción de una identidad organizacional:** la construcción conjunta de una identidad organizacional de quienes integran la CONROA, pasa por el arraigo y el sentimiento de pertenencia, esto es posible por medio del reconocimiento y respeto de las acciones individuales, autoreflexiones y cosmovisiones de cada organización, así como, la incorporación de sus saberes, intereses y la validación de sus propuestas. El afianzamiento de la identidad colectiva da paso a la reconstrucción del tejido social en el país.

**-Generación de lazos de solidaridad entre organizaciones:** Cada OM posee distintas experticias, trayectorias, así como la tenencia de recursos económicos, físicos, sociales y personales, que permite un intercambio y acciones de apoyo y solidaridad que estrecha las relaciones entre organizaciones.

**- Visibilización de los procesos:** dar a conocer su labor mediante la participación en foros televisivos, encuentros regionales, documentación, uso de las redes sociales, lanzamientos de comunicados, denuncias públicas y posicionamientos políticos sobre situaciones del contexto.

### **5.5 Principales Agencias de Cooperación que apoyaron este proyecto.**

Es importante destacar que la CONROA previo a obtener su personería jurídica y comenzar un proceso de constitución institucional independiente, fue creada y gestionada por la ONGD CEHPRODEC. Dicha organización gestionaba recursos para proyectos propios de la institución y para la CONROA, en ese sentido, sus actividades se llevaban a cabo por medio de la administración de la misma.

Algunas de las agencias de cooperación que apoyaron a la Coalición Ambiental fueron:

Desarrollo y Paz de Canadá: es una organización miembro oficial de Caritas International, una confederación mundial de más de 160 organizaciones católicas de ayuda, desarrollo y servicios sociales que trabajan en nombre de los pobres y oprimidos en 198 países y territorios.

Su objetivo es construir un mundo más justo, llamar a la solidaridad internacional, apoyar a los socios en el Sur Global en la búsqueda de alternativas a las estructuras sociales, políticas y económicas injustas.

Desarrollo y Paz, pertenece a varias redes internacionales como KAIROS, Círculo de Nuestra Señora de Guadalupe, Cooperación Canadá y CIDSE.

(Development and peace, s.f.)

Se logró tener el apoyo de esta organización durante 9 años, ya que coincidía su enfoque de derechos humanos, su interés los procesos democráticos y la lucha por la defensa de los territorios a favor de las comunidades más vulnerabilizadas.

**Troicare:** es una agencia de desarrollo en el extranjero de la iglesia católica irlandesa. Dicha agencia financiaba los proyectos de CEHPRODEC, donde siempre se involucraba alguna línea presupuestaria para actividades de la CONROA.

**OXFAM:** “es una confederación internacional de 19 organizaciones que trabajan junto a organizaciones socias y comunidades locales en más de 90 países” (OXFAM, s.f.). El apoyo proporcionado a la Coalición Ambiental, también se canalizaba por medio de los proyectos de CEHPRODEC. En la Actualidad OXFAM financia el proyecto de fortalecimiento de la CONROA en esta nueva etapa en la

que ya cuenta con una personería jurídica, sin embargo, debido a que aun no se cuenta con una cuenta bancaria, los fondos están siendo administrados por ADERH.

## **5.6 Lecciones Aprendidas**

La articulación nacional es necesaria e imprescindible, tanto para el reconocimiento y legitimidad ante la comunidad internacional, como para el fortalecimiento de la autonomía frente al Estado de Honduras.

Articular organizaciones sociales y actores considerando las particularidades y condiciones del entorno es un reto, debido a que dentro del espacio se propicia la discusión de percepciones, visiones, opiniones, sentires, posiciones y oposiciones respecto a diferentes situaciones sociopolíticas del contexto frágil de Honduras. Por tanto, se torna necesario establecer acuerdos de convivencia y de comunicación asertiva en los espacios de encuentros y que éstos sean lugares de dialogo y trabajo donde se junten voluntades, se sumen esfuerzos, confluyan las agendas políticas territoriales y se produzcan propuestas compartidas.

Es importante seguir integrando organizaciones con diferentes enfoques para seguir democratizando la participación y que la CONROA no sea una organización monótona.

Se debe tener cuidado de la influencia negativa de algunos lideres y lideresas que asisten a las asambleas y que, en lugar de contribuir con propuestas al espacio, asisten para ver los errores cometidos, señalar y criticar, generando tensión en el ambiente e incomodidad que no aporta en la armonización de la organización.

Se deben sentar las bases de una administración sólida, siguiendo la normativa establecida en los estatutos, a fin de ejecutar el correcto funcionamiento de la CONROA y repeler ataques externos sin fundamento.

## **VI. Conclusiones**

En esta sistematización se dio a conocer el proceso de articulación social de las organizaciones ambientales que conforman la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras desde el año 2010 al 2022, esto ayudará a las organizaciones miembros sobre todo las que integran este espacio recientemente a comprender mejor la historia y el contexto de surgimiento y como esto es vinculante con su lucha, así mismo, fortalecerá la identidad colectiva de la CONROA.

Se indagó en el proceso histórico de la creación de la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras a partir del 2010, en el que se destacan las experiencias relevantes desarrolladas que evidencian los procesos activadores, la trayectoria y la capacidad de intervenir en diferentes problemáticas con acciones coherentes acotadas a la realidad de los territorios.

Se descubrieron las estrategias de articulación de la CONROA, las que proponen pautas para el trabajo articulado, potenciando el quehacer y la gestión de cada organización miembro con proyectos colaborativos y de intercambio, a fin de optimizar las oportunidades de desarrollo.

Se identificaron las agencias de cooperación que han respaldado y que han hecho posible por medio de sus fondos el proceso de articulación, el fortalecimiento a las prácticas democráticas que contribuyen al empoderamiento ciudadano y a la transformación social.

## **VII. Recomendaciones**

Es necesario realizar un diagnóstico de las organizaciones a fin de identificar la fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en su funcionamiento, de esta manera, priorizar y ejecutar acciones que permitan mejorar sus dinámicas organizacionales.

Impulsar análisis sistemático y recuperación de experiencias desde los diversos programas de la CONROA, para la gestión de conocimientos, cohesión entre organizaciones, el intercambio y retroalimentación de las diversas experiencias.

Repensar las propias estrategias de acción y formas organizativas que activen el compromiso y la participación de todas las organizaciones. De igual manera, pensar nuevas estrategias para ampliar la membresía con más participación de organizaciones de mujeres y juventud.

En el contexto actual, hay mayor apertura al diálogo por parte de los partidos de la alianza en el poder, es ese sentido, es posible interlocutar sobre temas medioambientales, democráticos y participativos, para que sean incorporados a sus agendas.

Es necesario, implementar jornadas de encuentros, debates, talleres y diplomados en temas que interés de las organizaciones.

## VIII. Bibliografía

- Archenti, N. (Noviembre de 2003). *Género y Ciudadanía, La representación como articulación social y política*. Obtenido de ACADEMIA:  
<https://www.academia.edu/>
- Comisionado Nacional de los Derechos Humanos. (2002). *Los hechos hablan por sí mismos: informe preliminar sobre los desaparecidos en Honduras 1980-1993*. Tegucigalpa: Guaymuras.
- Cravacuore, Ilari, & villar. (2004). *Researchgate*. Obtenido de Researchgate.net
- Development and peace. (s.f.). *Development and peace*. Obtenido de  
<https://www.devop.org/en/our-approach/>
- Fernández Ampié, G. (2013). Dos décadas de posguerra en Centroamérica: la paz que no ha sido y el terror cotidiano tras el discurso celebratorio. *Violencia y Seguridad en Centroamérica: de la guerra fría a la actualidad. Observatorio Latinoamericano*, 55-65. Obtenido de <http://iealc.sociales.uba.ar/observatorio-latinoamericano/observatorio-latinoamericano-no-13-violencia-y-seguridad-en-centroamerica-de-la-guerra-fria-a-la-actualidad-diciembre-de-2013/>:  
<http://iealc.sociales.uba.ar/wp-content/uploads/sites/57/2011/06/Observatorio-13.-Seguridad-y-violencia.pdf>
- Guzmán, G. y. (2019). A diez años del golpe de Estado en Honduras: Entre las narrativas de la “transición a la democracia” y la instauración del Proyecto Neoliberal en Centroamérica. *Portal de Revistas Académicas*, 45. doi:DOI 10.15517

- Kazez, R. (Julio de 2009). Los estudios de caso y el problema de la selección de la muestra. Aportes del Sistema de Matrices de Datos. *Subjetividad y Procesos Cognitivos*(13), 71-89. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/262652084\\_Los\\_estudios\\_de\\_caso\\_y\\_el\\_problema\\_de\\_la\\_seleccion\\_de\\_la\\_muestra\\_Aportes\\_del\\_sistema\\_de\\_matrices\\_de\\_datos](https://www.researchgate.net/publication/262652084_Los_estudios_de_caso_y_el_problema_de_la_seleccion_de_la_muestra_Aportes_del_sistema_de_matrices_de_datos)
- Lurie. (1968). Variant Adaptations of Minority Groups to Encompassing Systems. *International Congress of Anthropological and Ethnological Sciences. II*, págs. 66-1564. Tokyo: Science Council of Japan.
- Martínez, L. (1 de junio de 2021). *En el volcan insurgente*. Obtenido de En el volcan insurgente: <http://www.enelvolcan.com/abrmayjun2021/735-dinamica-del-movimiento-ambientalista-en-honduras-un-analisis-situacional-en-el-contexto-neoliberal-de-1990-a-2009>
- OIT. (1989). *Organización Internacional del Trabajo* . Obtenido de Organización Internacional del Trabajo: [https://www.ilo.org/dyn/normlex/es/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100\\_ILO\\_CODE:C169](https://www.ilo.org/dyn/normlex/es/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100_ILO_CODE:C169)
- OXFAM. (s.f.). *OXFAM*. Obtenido de <https://honduras.oxfam.org/>
- PNUD. (2015). *PNUD*. Obtenido de Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo: <https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>
- Restrepo, E. (2015). El proceso de investigación etnográfica: Consideraciones éticas. *Etnografías Contemporáneas*, 162-179.

- Reyes, G. (2009). Teorías de desarrollo económico y social: Articulación con el planteamiento de desarrollo humano. *Tendencias* , 117-147.
- Santana, N. (2005). Los movimientos ambientales en América Latina como respuesta sociopolítica al desarrollo global. *Espacio Abierto*, 14(4), 567.
- Sosa, E. (2013). Violencia e inseguridad en Honduras: de la contrainsurgencia a la criminalización. *Violencia y Seguridad en Centroamérica: de la guerra fría a la actualidad. Observatorio Latinoamericano* 13, 94-105.
- Souza, M. C. (2010). Los conceptos estructurales de la investigación cualitativa. *Scielo*.  
Obtenido de [http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1851-82652010000300002](http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1851-82652010000300002)
- Ugalde, A., & Homeles, N. (2007). América Latina: la acumulación de capital, la salud y el papel de las instituciones. *Salud Colectiva* , 3(1), 33-48. Obtenido de <http://revistas.unla.edu.ar/saludcolectiva/article/view/118/88>

## IX. Anexos

### 9.1 Instrumentos de investigación

*Tabla 2 Instrumento de Investigación 1*

---

#### Reconstrucción Histórica de la CONROA 2010-2022

---

**Nombre:**

**Lugar y fecha:**

**Objetivos:**

Indagar en el proceso histórico de la creación de la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras desde el 2010.

Identificar cuáles han sido las agencias de cooperación que han respaldado el proceso de articulación de la CONROA.

#### Preguntas

1. ¿Cómo inició la CONROA?
  2. ¿Cuál era el contexto del momento?
  3. ¿De quién fue la iniciativa?
  4. ¿Quiénes participaron en su creación?
  5. ¿Cuáles eran los objetivos iniciales y qué necesidades buscaba enfrentar?
  6. ¿Cómo se identificaron esas necesidades?
  7. ¿Cuáles fueron las acciones de mayor relevancia en cada año desde el 2010 al 2022?
  8. ¿Cuáles han sido las agencias de cooperación internacional que más han proporcionado apoyo a la CONROA?
  9. ¿Cómo lograron obtener el apoyo de estas agencias?
  10. ¿Con qué acciones apoyaron las agencias de cooperación?
  11. En la actualidad ¿Cuáles han sido los resultados y beneficios de la creación de la CONROA?
  12. ¿Cuáles han sido las lecciones aprendidas?
  13. Si pudiera cambiar algo de la historia de la CONROA ¿Qué cambiaría?
  14. ¿Qué factores de la historia incidieron de manera positiva en la organización?
  15. ¿Qué factores de la historia incidieron de manera negativamente dentro de la organización? ¿Se superaron? ¿Por qué?
-

## Fuente

### Entrevistas en profundidad

Tabla 3 Instrumento: Entrevistas en Profundidad

---

Entrevistas en profundidad
<b>Nombre:</b>
<b>Lugar y fecha:</b>
<b>Objetivos:</b> Descubrir las estrategias de articulación de las organizaciones sociales en la Coalición Nacional de Redes y Organizaciones Ambientales de Honduras.
<b>Situación Inicial</b>
1. ¿Cuál era la situación de la articulación social entre organizaciones ambientales antes de la creación de la CONROA?
2. ¿Cómo se da el proceso de articulación?
3. ¿Con cuantas organizaciones comienza la coalición ambiental?
4. ¿Qué razones, emociones o intereses les motivaba a las organizaciones a ser parte de la coalición?
5. ¿Cuáles eran los procedimientos que debía realizar una organización para pertenecer a la coalición?
6. ¿Cuáles eran los criterios o valoraciones que se hacía para que una organización interesada perteneciera a la coalición?
7. ¿Se rechazó la integración de alguna organización? ¿por qué?
<b>Proceso de intervención</b>
8. ¿Cuáles han sido las estrategias de articulación que han utilizado?
9. ¿Qué cambios han ocurrido en la metodología de articulación? ¿Por qué se dieron?
10. ¿Cuáles han sido las acciones impulsadas que han motivado a nuevas organizaciones a pertenecer a la CONROA?
11. ¿Cuáles han sido las estrategias de comunicación para ampliar la membresía?
12. ¿Cómo ha sido la toma de decisiones dentro de la coalición?
13. ¿Cuáles han sido las acciones que han estrechado la relación entre organizaciones?
14. ¿Se han propiciado espacios de dialogo, saberes y experiencias entre organizaciones? ¿Cuándo y de qué manera?

---

15. ¿Cuáles han sido las alianzas que han establecido con agentes externos a la coalición? ¿Con qué actores?
16. ¿Considera usted que las acciones políticas de la coalición tengan efecto cascada con las redes y organizaciones de base?
17. ¿Cuántas organizaciones se han retirado de la Coalición y sus razones?
18. ¿Se han presentado tensiones y contradicciones en la Coalición? ¿A qué se debieron? ¿Se mantienen?

#### Situación Final

19. ¿Cuántas organizaciones se han sumado a esta iniciativa?
20. ¿Cuáles han sido los logros que han tenido como articulación?
21. ¿Cuáles han sido las dificultades que han tenido como articulación?

#### Las lecciones aprendidas

22. ¿Si pudiera comenzar de nuevo este proyecto de articulación que cosas haría diferentes?
23. ¿Qué recomendaciones haríamos a otros proyectos similares que buscan el mismo objetivo?
24. ¿Qué recomendaciones haría a la coordinación actual para impulsar mayor participación en las comunidades?

---

Fuente: